

# まにわのわ

テーマ  
「販路開拓  
・事業承継」

真庭地域の企業を「テーマごと」にご紹介します。今回のテーマは「販路開拓・事業承継」。ジェラートの世界大会で「アジア&オーストラリア賞」を受賞した経緯や事業承継について取材しました。



▲後継者の山本英伸さん

## 企業紹介DATA

### 【落合地区】

企 業 名：有限会社醍醐桜  
所 在 地：岡山県真庭市西河内656  
従 業 員 数：5名  
代 表 者：山本敏雄  
TEL/FAX：0867-52-5188  
事 業 内 容：酪農・小売



▲ジェラート作りの様子



酪農家の3代目でありながら、「ジェラート醍醐桜」を立ち上げた山本英伸さん。しかしジェラート事業をはじめてもなかなかバイヤーさんの足を止めることができなかつた」と言います。その中で取り組んだのが、ネーミングとパッケージの刷新。可愛い「ジャージー牛のイラスト」に、「恋するジャージー」と名付けたところ、並べておこうけでバイヤーさんの足が止まるように。プレスリリースの打ち方も学び、SDGsや六次化、産学官の連携など、メディアが反応する「時流に沿つた」アイデアがどういったものかを積極的に考えるようになりました。

アイデアひとつで  
バイヤーの足を止めていく

## ジェラートの世界大会で 得た付加価値



▲世界大会結果ポスター

それでもまだ競合他社との競争にさらされる中で、味という曖昧な評価基準ではなく、自信になるような確固たる評価を求めた山本さん。そこで日本一を競う「ジェラートワールドツアージャパン2019 横浜」に参加しました。ちょうど真庭郡新庄村産のクロモジを使った新作「黒文字ジェラート」が完成したところ。味や見た目、独自性などの審査基準をすべて満たしていると判断して、黒文字ジェラートを出品しました。

その結果、みごと日本3位を受賞。同時に世界大会への切符を獲得しました。そして迎えたジェラートの世界大会。アジア圏、オーストリア圏で最も美味しいジェラート「アジア&オーストラリア賞」を受賞しました。日本3位とする山本さんの代わりに事務全般を担当。

得て、県内外での販売促進に繋がりました。「世界大会での受賞」は付加価値となり、クロモジというよく知られていないものでも、バイヤーさんが推しやすくなつたそうです。

### 事業承継の中で、 変えることと守ること



そんな山本さんは普段、酪農家の3代目として両親とともに約50頭の牛を飼育しています。現在は2代目のお父様、山本敏雄さんが社長ですが、「いつからとかではなく、徐々に事業承継を進められたら」と山本さんは話します。そのきっかけのひとつとなつたのが、真庭商工会の補助金申請。これまで父親が管理していた会社の決算書や事業計画などを見ることができ、事業承継の足掛かりになりました。

ジョンをしつかりと持つて、継ぐどころか事業を奪うぐらいのつもりでいるなければと思つています」。新規事業ようになりました。「効率化を図れるところはえていきたい。管理ももつとコンパクトにできれば」と話します。もともと息子たちのすることに反対しない父親。父親にも「僕のやりたいようにやる。それでいいかな」と伝えたと言います。ただ、父親をはじめ、代々大切にしてきた飼育方針は守り続けています。「現在の主流である増頭(飼育頭数を増やす)ではなく、今の頭数を守りながら、自給飼料をできるだけしつかり確保して、牛たちを健康的に長く飼う方向性はこれからも大切にしていきたいですね」。

ジョンをしつかりと持つて、継ぐどころか事業を奪うぐらいのつもりでいるなければならない。新規事業よりも自由度が低く、制約など困難が多い事業承継。しかしそれを乗り越えたとき、「事業承継が強みになる」と言います。「事業承継に使われるのではなく、事業承継を使う。そういう風にプラスに変えていくことが必要だ」と思いました。山本さんの目は事業承継のさらに先を見据えていました。

取材・文 甲田 智之



### 事業承継に 使われるのではなく、 事業承継を使う

時代が変わり続ける中で、ただあるものを引き継ぐだけの事業承継はもう存在しないのでは、と山本さんは考えています。「そうではなくて自分のビ



## 中小企業経営者のみなさまへ

## 安心の材料をご提供します。

## 小規模企業共済制度

## 制度の特長

## ① 経営者のための退職金制度

小規模企業の個人が主に（共同賃借者を含む）または会社等の役員の方が賃借や退職手当の生活資金、退職金を支給するための制度です。

## ② 挂金は全額所得控除

掛金は、全額が「小規模企業共済等助成金控除」として、課税対象所得から控除できます。

## ③ 受取時も税制メリット

共済の受取は、「他の場合は『退職所得扱い』、分割の場合は『公的年金等の給付所得扱い』です。

↓ 信にもこんな特徴があります。↓



## 経営セーフティ共済

## 中小企業倒産防止共済制度の特長

## ① 挂金の10倍の範囲内で最高8,000万円まで貸付け

「回収困難となった売掛債権等の債」と「掛金額の10倍に相当する額（最高8,000万円）」のいずれか少ない額になります。返済方法は共済金の貸付金額に応じて5年～7年（返済満期6ヶ月を要する）で毎月等額返済です。

## ② 貸付条件は融資保証人

共済の貸付けは、「融資保証人」「無保証人」「無利子」です。ただし、共済金の貸付けを受けると貸付回数に応じて公積立した掛金額から控除されます。

## ③ 挂金は税法上 備付金(法人)または必要経費(個人事業)に

当会員は、5千円～20万円の範囲内（5千円単位）で自由に選べます。

共済相談室 TEL: 080-6541-7171 (受付時間) 平日 9:00～17:00

チャットボット  
など  
24時間・365日  
お問い合わせに  
お答えします

Be a Great Small  
中小機構

| 新庄支所  | 藤原支所  | 湯原支所  | 美甘支所  | 勝山支所  | 落合支所  | 北房支所  | 本部(久世地区)  |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| F T A E X L (00)                                    | F T A E X L (00)                                    | F T A E X L (00)                                    | F T A E X L (00)                                    |
| 7 88200   | 7 66000   | 7 771   | 7 773   | 7 66040   | 7 775   | 7 66010   | 7 66010   |
| 6671  | 66050   | 6673  | 66040   | 66600   | 6675  | 66000   | 66000   |
| 45 霞ヶ郡<br>56 隆新<br>03 村<br>11 長<br>48 長<br>01 長 | 46 霞ヶ郡<br>56 隆新<br>03 村<br>11 長<br>48 長<br>01 長 | 46 霞ヶ郡<br>56 隆新<br>03 村<br>11 長<br>48 長<br>01 長 | 46 霞ヶ郡<br>56 隆新<br>03 村<br>11 長<br>48 長<br>01 長 | 45 真庭市<br>56 美甘<br>03 蒜山<br>11 高原<br>47 湯原<br>09 温泉 | 46 真庭市<br>56 美甘<br>03 蒜山<br>11 高原<br>47 湯原<br>09 温泉 | 44 真庭市<br>56 美甘<br>03 蒜山<br>11 高原<br>47 湯原<br>09 温泉 | 44 真庭市<br>56 美甘<br>03 蒜山<br>11 高原<br>47 湯原<br>09 温泉 |
| 61  | 60  | 60  | 60  | 60  | 60  | 60  | 60  |
| 16  | 11  | 11  | 11  | 11  | 11  | 11  | 11  |

あなたと友に商工会の  
小規模支援会計

商工会推奨の柔々経理ソフトがパワーアップ!

## 「商工会の小規模支援会計」

(愛称:小規模会計momo)

商工会では、税務及び経理に関する相談、指導を行っています。自社の財務状況を把握するためにかけない日々の記帳から、適正納税及び節税のお役に立てるよう皆様の経営をサポートしています。

このようなことで悩んでいませんか?

- 専任者がおり、入力や処理が難しくて時間がかかる
- 転記作業や紙での帳票類の保管がわざわざらしい
- 複雑な仕訳などの帳票処理が発生した際に誰にも相談できない

## 小規模会計momoが解決!

家計簿をつける感覚で簡単に記帳できます。

『小規模会計momo』はインターネットを利用した会計ソフトサービスで次のメリットがあります。

- 経理処理がわからなくて困った場合でも、事業者の方が操作する画面と同じ画面を、離れた場所から商工会の職員が確認できるので安心です。
- ちょっとした疑問などは「付せん機能」を使ってメモを残し、後で商工会の職員に確認してもらうことができます。
- インターネットが使える環境であればどこでも使用でき、ソフトのインストールやバージョンアップ、データのバックアップなどの面倒な手間がありません。

<https://sskap3.okasci.or.jp>ご興味のある方は、真庭商工会本部及び各支所へお問い合わせください  
テスト仕様で実際に操作することができます。

よろしくお願ひします

お世話になりました

## 職員の異動

3月31日

## 退職

杉本 敏則(本部 支援2課長)  
展を祈念いたしました。本当にありがとうございました。  
今までお世話になりました。新天地でも頑張ります。

## 転出

落合支所在籍中は公私ともに大変お世話になりました。  
谷許 裕太(勝山支所 経営指導員)  
牧野 広和(落合支所 経営指導員)

## 転入・新任

|              |                   |
|--------------|-------------------|
| 竹内 竹内(本部 総理) | 志水 勇斗(勝山支所 経営指導員) |
|--------------|-------------------|

## 商工会会員事業所

(令和4年4月26日現在)

| 地区 | 会員数 | 地区 | 会員数   |
|----|-----|----|-------|
| 北房 | 162 | 美甘 | 32    |
| 落合 | 369 | 湯原 | 96    |
| 久世 | 332 | 蒜山 | 196   |
| 勝山 | 241 | 新庄 | 56    |
|    |     | 合計 | 1,484 |

真庭商工会

富でどう!! 地域に夢と活力を