

# まにわのわ

テーマ  
「事業承継」

真庭地域の企業を「テーマごと」にご紹介します。今回のテーマは「事業承継」。書面だけでは承継できない、先代と現社長の「思い」を取材しました。

## 企業紹介DATA

### 【落合地区】

企業名：株式会社クラフトK  
所在地：岡山県真庭市日野上2661  
従業員数：5名

代表者：横山達哉(代表取締役)  
TEL/FAX：0867-52-3293  
事業内容：金属加工



▲同社加工部材の一部



▲一昨年導入したCAD/CAMデータ受入ができる最新マシンニングセンター



▲同社が立地する真庭市日野上地区は「雲海の里」として知られています

「なるべく早くから任せてもらおう  
と、思っていました」そのために先代が  
いなくても自分たちだけで仕事がま  
わるように考え、経理にも積極的に関  
わります。行動で示さないと任せても  
らえない、と考えていました。

「そんな達哉さんには「こうしたい」  
というビジョンがありました。IT化  
の時代に合わせてNC制御(コン  
ピュータ)を導入すること。導入すれ  
ば、仕事の幅も生産力も増え、お客様

「現社長の達哉さんは高校時代から  
バイトで携わり、早くから加工業に興  
味を持ち、訓練所を出てすぐに入社し  
ました。はじめから継ぐつもりで「3  
年目ぐらいから色々任せてもらえる  
ようになりました」と言います。

「実際に任せ、任せられて、今でこそ  
「事業承継するのに苦労はなかった」  
と振り返る二人ですが、そこには健爾  
さんの優しさ、達哉さんの覚悟があ  
りました。

横山達哉さんが先代の健爾さんか  
ら事業承継したのは、弱冠26歳のと  
き。達哉さんが入社して、5年目のと  
きでした。26歳という若い息子に社長  
を譲った先代の健爾さんは「任せてみ  
ないとわからない」と言います。

任せてみないと  
わからない

からの幅広い要望に応えられます。  
しかし資金が必要になる話です。達哉さんはそのため、これまで個人事業だった会社を法人化しようと当時代表だった健爾さんに提案します。「融資や雇用のこと、相続のことを考えても法人化したほうがいい」



## 任せてもらえる ように働くこと



二人がぶつかったのはそのときです。当時、健爾さんは小規模ながら借入もなく、昔ながらの方法でものづくりをしていました。「最新の設備を入れて格好よくしても、自分たちは格好で仕事をしているわけじゃない」そう考える健爾さんと、「雇用を考えたら、職場をキレイで格好よくしたほうがいい」そう考える達哉さん。どちらの間違ってはいない、とお互いわかっていました。

ぶつかりながらも、達哉さんは納得してもらえよう行動で示していきます。「任せてもらいたいなら、任せてもらえるよう働くことです」真庭商工会が開催する勉強会に参加したのもそのひとつ。自分の覚悟を見せ、結果を出すために達哉さんは動き続けました。

## 共有していた 「会社の強み」

ぶつかる中でも、二人は「会社の強み」を共有していました。「お客様に恵まれていました。人との繋がり、信頼がこの会社の一番の強みだと思っています」健爾さんも達哉さんもそう考えていました。「昔ながらの町工場の良さって、小回りと融通が利くことです。その良さは時代が変わっても大切にしていきたいと思っています」会社の強みを二人で共有していたからこそ、ぶつかったも根底で通じ合っていました。まもなく健爾さんは事業承継を決意します。

「もちろん社長を譲るときには勇気がいりました。借入も内心ではドキドキしていましたから。でも心配したままでは何も変わりません。達哉の仕事に向かう姿勢を見て、格好だけじゃない、信念を持ってやっていく、とわかったので」

達哉さんもその重みを感じていました。「改めて若いうちから任せてくれるってすごいなと思います。僕自身も今まで以上に会社全体のことを考えるようになりました。承継する側には絶対に続けていくとい

う覚悟が必要だと思います」  
ただ、若さ故の苦悩もあったと言います。「成功すれば親のおかげ、失敗すれば親に良くしてもらったのに、と思われる」しかし一所懸命に仕事をすることで、まわりの言葉から解き放たれていきました。

「任せたら、あとはなるべく口出ししないようにすること。我慢ですよ。言っても本人のプラスには絶対にならないですから」

そんな二人には共通の夢がありました。「いつか自社製品をつくりたいなって話をしていました」事業承継を経て、時代に合わせた「新しい町工場の形」になった企業がここにありました。

取材文 甲田智之





# 岡山県最低賃金

必ずチェック! 最低賃金 使用者も、労働者も。

地域別最低賃金	効力発生日
時間額 <b>862円</b>	令和3年10月2日

特定最低賃金	時間額	効力発生日
耐火物製造業	924円	令和元年12月19日
鉄鋼業	962円	令和元年12月14日
空気圧縮機・ガス圧縮機・送風機・家庭用エレベーター・冷凍機・冷凍冷蔵庫・玉砕機・コンクリートポンプ・農用機・農機具・生活用洗濯機・高層ビル用エレベーター・半導体・フラットパネルディスプレイ製造業・真空調理・真空調理機・他に分類されない生産用機械・印刷機・製紙機械・印刷機・ワーレス目・印刷用排紙装置	934円	令和元年12月27日
電子部品・デバイス・電子回路・電気機械器具・情報通信機械器具製造業	878円	令和元年12月25日
自動車・同附属品製造業	921円	令和元年12月29日
船舶製造・修理業、船用機関製造業	954円	令和元年12月18日
各種商品小売業	880円	令和元年12月25日

- 「地域別最低賃金」は、岡山県内で働くすべての労働者に適用されます。
- 表に掲げる産業の事業者は、それぞれ該当する「特定最低賃金」が適用されますが、表に掲げる業種については、「地域別最低賃金」が適用されます。
- 18歳未満又は65歳以上の者
- 雇入れ後6ヶ月未満の者であって、技能習得中のもの  
なお、「後援業」自動車・同附属品製造業「船舶製造・修理業、船用機関製造業」については、雇入れ後3ヶ月未満の者であって、技能習得中のもの
- 適用又は片付けの業務に主として従事する者
- 次の賃金は、最低賃金に算入されません。
  - ① 賞与手当・通勤手当・深夜手当
  - ② 時間外手当・休日手当・深夜手当
  - ③ 職務に支払われる賃金
  - ④ 1月を越える期間ごとに支払われる賃金



**労働条件**

相談ホットライン ※相談時間: 平日夜間・土日  
0120-811-610

労働者の方、事業主の方、労働条件でお困りの方! お電話ください!  
・残業がきつい! ・有給がとれない!  
・残業手当の計算方法がわからない!  
・労働条件の通知と不安等? などなど!

**支援対策**

岡山労働局 賃金室  
TEL:086-224-2014  
岡山労働基準監督署  
TEL:086-924-2001  
倉敷労働基準監督署  
TEL:086-422-8117  
津山労働基準監督署  
TEL:086-929-1111  
笠岡労働基準監督署  
TEL:086-55-4186  
和気労働基準監督署  
TEL:086-975-1111  
新見労働基準監督署  
TEL:0867-12-1138

◎「働き方改革」無料相談  
岡山県立労働政策推進センター ☎0120-947-188

○業務改善助成金・働き方改革推進支援助成金  
担当はは、岡山労働局雇用環境・労務室 ☎086-224-7639

○キャリアアップ助成金・人材確保等支援助成金  
担当はは、岡山労働政策推進センター ☎086-801-5107

## 商工貯蓄共済

「貯蓄」「保障」「融資」の3つの備えが  
月額2,000円(1口)で始められる、商工会員のための共済制度です。

加入できる方 (掛金を払い込む人)	被共済者 (保障の対象となる人)	加入期間	加入口数
商工会の会員とその家族 及び従業員並びに 商工会の職員とその家族	年齢5歳6ヶ月以上65歳 6ヶ月未満の健康な方	10年間	被共済者1人につき20口まで (ただし、満15歳未満は10口まで)

**貯蓄**  
知らず知らずのうちに  
自己資金が蓄積されます

**保障**  
安い保険料で万一の場合、  
大きな保障が得られます

**融資**  
低利な融資が  
受けられます

死亡共済金 100万円(1口)  
契約時年齢年齢6〜46歳  
モデル1の場合

医療保障特約型をセットにすれば  
さらに保障充実!

<入院給付金日額10,000円でご契約の場合> ※10年満期

あんしん	病気がケガで入院の時は1泊2日から日額10,000円の入院給付金、手術の際には手術給付金が受け取れます。先進医療もカバーしています。
たのしみ	入院や手術がなかった時は無事故給付金が受け取れます。(5年毎に10万円)
かんたん	告知扱いにつき、ご加入手続きは簡単です。(例えば、通算上の項目で診査等が必要場合があります。)

(別途、月別保険料のお支払いが必要です。)

## 株式会社デンソー 岩松社長が来会

令和3年9月22日、株式会社デンソー 岩松社長が、真庭商工会本部に来会されました。同社は、昨年、創業50年を迎えられ、大月会長に報告されました。今までのご功績に敬意を表すとともに、今後のさらなるご繁栄を心よりお祈りいたします。

▲ともに手を交わす大月会長と岩松社長

## 商工会会員事業所

(令和3年12月3日現在)

地区	会員数	地区	会員数
北房	162	美甘	32
落合	369	湯原	98
久世	333	蒜山	199
勝山	240	新庄	56
		合計	1,489

### 事務所所在地

●本部(久世地区)  
〒719-3214 真庭市鍋屋6  
TEL(0867)4214325  
FAX(0867)4214337

●北房支所  
〒716-1433 真庭市下皆部244-17  
TEL(0866)5212711  
FAX(0866)5213774

●落合支所  
〒719-3144 真庭市落合垂水429-1  
TEL(0867)5213360  
FAX(0867)521119

●勝山支所  
〒717-0013 真庭市勝山701-3  
TEL(0867)4412520  
FAX(0867)4412549

●美甘支所  
〒717-0105 真庭市美甘4134  
TEL(0867)5612105  
FAX(0867)4510095

●湯原支所  
〒717-0402 真庭市湯原温泉156-16  
TEL(0867)6212174  
FAX(0867)6213743

●蒜山支所  
〒717-0503 真庭市蒜山富山根303-1  
TEL(0867)6613390  
FAX(0867)4510007

●新庄支所  
〒717-0201 真庭市新庄村116-1  
TEL(0867)5613181  
FAX(0867)4510140